**ADUNAREA GENERALĂ A ASOCIAŢILOR**

ASOCIAȚIA eko sepsi TÁRSULÁS

**HOTĂRÂREA NR. 3 din 22.04.2026.**

**Adunarea Generală a Asociaților** întrunită în ședința din data de **22 aprilie 2026**;

În conformitate cu prevederile *art. 21, alin. (2) lit. h)* al O.G. nr. 26 din 2000, cu modificările și completările ulterioare;
Având în vedere prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, coroborate cu prevederile HG nr. 639/2023;
În temeiul dispozițiilor *art. 16, alin. (2) lit. l) şi art. 20 alin. (3).* din Statutul Asociației de Dezvoltare Intercomunitară de Utilități Publice pentru Serviciile de Salubrizare a Localităților "ECO SEPSI";

**HOTĂRĂŞTE**

**ARTICOL UNIC –** Se aprobă indicatorii cheie de performanță aferenți contractelor de mandat ale administratorilor executivi și neexecutivi ai societății TEGA SA pentru perioada 2025-2029, conform anexei nr. 1 la prezenta hotărâre, din care face parte integrantă.

Cu aducerea la îndeplinire a prezentei Hotărâri se mandatează Consiliul Director al Asociației.

Sfântu Gheorghe, la 22 aprilie 2026.

PREȘEDINTE

TÓTH-BIRTAN CSABA

**TEGA S.A.**

**INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ AFERENTĂ CONTRACTULUI DE MANDAT DIRECTORI EXECUTIVI 2026-2029**

| | **INDICATORI FINANCIARI** | **Formulă de calcul** | **Pondere** | **Nivel minim conf. AGA** | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | **2026** | **2027** | **2028** | **2029** |
| 1 | Rata de distribuție a profitului sub formă de dividende | Dividende distribuite / Profit net | 5% | conform AGA | conform AGA | conform AGA | conform AGA |
| 2 | Rata de creștere a cifrei de afaceri | (CA curent – CA precedent) / CA precedent x 100 | 5% | ≥ 3% | ≥ 3,1% | ≥ 3,15% | ≥ 3,20% |
| 3 | Marja profitului din exploatare | Profit exploatare / Cifră de afaceri x 100 | 5% | ≥ 2% | ≥ 2,1% | ≥ 2,1% | ≥ 2,1% |
| 4 | Rentabilitatea activelor (ROA) | Profit net / Total active x 100 | 5% | ≥ 3% | ≥ 3% | ≥ 3% | ≥ 3% |
| 5 | Rata chelt.de capital | Rata cheltuielilor de capital = Cheltuieli de capital (capEX) / Total active x 100 | 5% | 3,31% | 3,31% | 3,31% | 3,31% |
| 6 | Rata lichidității curente | Rata lichidității curente = Active curente (circulante) / Datorii curente | 5% | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 7 | Levierul | Levier = Datorii totale / Active totale | 5% | >0-<1 | >0-<1 | >0-<1 | >0-<1 |
| 8 | Raportul dintre datorie/EBITDA | Raportul dintre datorie și EBITDA = Datorii Totale / EBITDA | 5% | >0 | >0 | >0 | >0 |
| 9 | Rentabilitatea capitalului propriu (ROE) | ROE = Profit net / Valoare capital propriu | 5% | 4,37% | 4,37% | 4,37% | 4,37% |
| 10 | Rata de rotație a activelor | Rata de rotaţie a activelor = Cifră de afaceri netă / Valoarea medie a tuturor activelor | 5% | 2,21% | 2,21% | 2,21% | 2,21% |
| | **INDICATORI OPERAȚIONALI** | **Formulă de calcul** | | **Nivel minim conf. AGA** | | | |
| | | | | **2026** | **2027** | **2028** | **2029** |
| 11 | Grad soluționare reclamații | Reclamații soluționate / Total reclamații | 5% | ≥ 90% | ≥ 90% | ≥ 90% | ≥ 90% |
| 12 | Respectare colectării deșeurilor pe fracții cf. legii | Nr. fracții prevăzute 5 / Nr. fracții efectuate 5 | 5% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| 13 | Asigurarea recipientelor pt. colectare deșeurilor | 5 zile lucrătoare de la solicitare | 5% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| | **INDICATORI EFICIENȚĂ + NEFINANCIARI** | **Formulă de calcul** | | **Nivel minim conf. AGA** | | | |
| | | | | **2026** | **2027** | **2028** | **2029** |
| 14 | Productivitatea muncii | Cifră de afaceri / Nr. angajați | 5% | creștere anuală | creștere anuală | creștere anuală | creștere anuală |
| 15 | Grad satisfacție clienți (CSAT) | Scor obținut / Scor maxim | 5% | ≥ 70% | ≥ 70% | ≥ 70% | ≥ 70% |
| 16 | Angajați instruiți anual | Nr. angajați instruiți / Total angajați | 5% | ≥ 100% | ≥ 100% | ≥ 100% | ≥ 100% |
| 17 | Implementare SSM și mediu | Măsuri implementate / Măsuri planificate | 5% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| 18 | Raportări către AMEPIP / APT | Raportări realizate / Raportări solicitate | 5% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| 19 | Rata membrilor de sex feminin executivi în directorat | Rata femeilor care ocupă poziţii de directori = (Numărul total al femeilor care ocupă poziţii de directori/ Numărul total de directori) x 100 | 5% | 50% | 50% | 50% | 50% |
| 20 | Nr. conferințe participate directori executivi | Nr. conferințe pe plan naț. și internaț. / an (temă salubrizare stradală, întreținere spații verzi, transport deșeuri) | 5% | min. 2 | min. 2 | min. 2 | min. 2 |

**TEGA S.A.**

**INDICATORI DE PERFORMANȚĂ PENTRU ADMINISTRATORII NEEXECUTIVI 2025-2029**

| | **INDICATORI FINANCIARI** | **Formulă de calcul** | **Pondere** | **Nivel minim conf. AGA** | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** | **2029** |
| 1 | Rata de distribuție a profitului sub formă de dividende | Dividende distribuite / Profit net | 10% | conform AGA / legislație | conform AGA / legislație | conform AGA / legislație | conform AGA / legislație | conform AGA / legislație |
| | **INDICATORI NEFINANCIARI** | **Formulă de calcul** | | **Nivel minim conf. AGA** | | | | |
| | | | | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** | **2029** |
| 2 | Grad de realizare plan administrare | Nr. obiective realizate / Nr. obiective asumate | 10% | ≥ 90% | ≥ 90% | ≥ 90% | ≥ 90% | ≥ 90% |
| 3 | Grad de conformare legală | Obligații respectate / Obligații aplicabile | 10% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| 4 | Rata de retenție a angajaților | Rata de retenție = Numărul de angajați la finalul perioadei / Numărul de angajati de la începutul perioadei × 100 | 10% | 80% | 80% | 80% | 80% | 80% |
| 5 | Rata membrilor independenți în CA | Nr. total membri neexec. și ind în CA / nr. total de membri din CA x 100 | 10% | 60% | 60% | 60% | 60% | 60% |
| 6 | Diversitate de gen în CA | Nr. membrii femei / Nr. total membrii CA x 100 | 10% | ≥ 30% | ≥ 30% | ≥ 30% | ≥ 30% | ≥ 30% |
| 7 | Număr ședințe CA | Nr. ședințe desfășurate / an | 10% | min. 4/an | min. 4/an | min. 4/an | min. 4/an | min. 4/an |
| 8 | Rata membrilor de sex feminin în CA | Nr. membrilor de sex feminin din cadrul CA / Nr. total al membrilor de CA | 10% | 40% | 40% | 40% | 40% | 40% |
| 9 | Grad de realizare indicatori societate | Indicatori realizați / Indicatori asumați x 100 | 10% | ≥ 90% | ≥ 90% | ≥ 90% | ≥ 90% | ≥ 90% |
| 10 | Implementare management risc | Măsuri implementate / Măsuri planificate x 100 | 10% | 70% | 70% | 70% | 70% | 70% |